



PDE AUTOPARTES

Productividad

Descripción

La Productividad es un Indicador de gestión industrial, que relaciona la Eficiencia de un proceso y el consumo de Mano de Obra asociado. Toda empresa debería analizar este indicador, donde se puede tener verdadero conocimiento de qué tanto se ajusta la producción a los costos de elaboración pactados. Los componentes de la Productividad son la eficiencia y mano de obra, por lo que los valores reales a determinar, podrán ser comparados con lo planteado en los costos y determinar el valor de Desvío, el cual se cuantifica en Desvío a Mano de Obra (horas de más que se emplean para producir una cantidad determinada de producto) e Ineficiencia.

Justificación

La Productividad surgirá de conocer perfectamente la Eficiencia Global de un proceso productivo y la mano de obra consumida. Para conocer la Eficiencia, se deberán cuantificar las producciones y relacionarlas con un objetivo (de costos), determinar las causas de ineficiencia y las causas de sobredotación empleada. Las industrias Pyme generalmente no analizan y no conocen las grandes pérdidas económicas que tienen por no conocer la Productividad Real y los causales de los Desvíos, estas pérdidas económicas influyen negativamente en los costos de los productos, lo que le quitan competitividad en un mercado tan saturado de ofertas. La Mejora en Productividad, traerá asociada la disminución de costos por Horas Extras necesarias para cumplir un programa, mayor disponibilidad de equipos para mantenimiento y ajustar costos de transformación de productos.

Objetivos

Crear conocimiento y conciencia de la importancia de medir, analizar y optimizar la Productividad. Generar un marco para analizar eficiencia de los procesos productivos, el aprovechamiento de la Mano de Obra y generar grupos de Mejoras que analicen causas de ineficiencias y detecten oportunidades de optimización de la Mano de Obra empleada (análisis de métodos-tiempo) e implementen acciones en pos de mejorar y lograr objetivos de Productividad (en definitiva disminuir pérdidas económicas por ineficiencias y desvío de mano de obra)



Perfil de empresas y personal destinatario

Requisitos:

- La empresa pertenece al sector autopartista
- La empresa está incluida en la base de Exportadores de Córdoba.
- La empresa participa del PDE Autopartes

Metodología

Ese servicio se estructura mediante la participación del Consultor Experto que incluirá visitas a la empresa, análisis de documentación de la presentación, reuniones con principales autoridades y responsables de procesos, más trabajos a distancia.

Módulos / Contenidos

- a) Capacitación a Jefes y o supervisores, en conceptos de Productividad, Eficiencia y Desvío de Mano de Obra.
- b) Determinación de Capacidad Instalada en cada proceso productivo.
- c) Determinación de Eficiencia Real de cada proceso.
- d) Determinación de Productividad Real.
- e) Determinación de Desvío de mano de Obra.
- f) Cuantificación de Causas de Ineficiencia.
- g) Determinación de Objetivos de mejora para cada indicador.
- h) Implementación de 7 pasos de mejoras enfocadas para logro de objetivos.
- i) Armado de Tablero de Control.
- j) Seguimiento de mejoras de indicadores

Entregable para la empresa

Informe con Diagnóstico inicial de situación, análisis de los procesos productivos (determinación de capacidad instalada, eficiencia real, objetivos, Horas Hombres reales). Tablero de Indicadores. Mejoras Enfocadas desarrolladas y resultados obtenidos.