



PDE AUTOPARTES

Anexo III – TPM/ 5s

Descripción

El TPM (Total Productive Maintenance) y las 5S son herramientas de origen japonés, que forman parte del sistema Lean Manufacturing, el cual es empleado en empresas de clase mundial. Son herramientas para ordenar los sectores, optimizar el mantenimiento de equipos, optimizar el mantenimiento preventivo, analizar las causas de fallas de equipos y tomar acciones para evitar su reincidencia. Sistema que involucra activamente al personal de planta, en el cuidado, forma de operación y mantenimiento de los equipos.

Justificación

Las Fallas de equipos, generan Ineficiencias, Decomisos, Fallos de Calidad y Accidentes. En las industrias generalmente se trabaja reparando las roturas y no se analizan las causas que la generaron y que hacer para evitar reincidencias. Los operadores no conocen los equipos que operan ni como mantener su condición básica, lo que genera más Fallos, Pequeñas Paradas que afectan los indicadores de producción. No hay registro de mantenimiento, no se estandarizan las operaciones, se necesitan paradas programadas muy largas para mantener los equipos y esto genera altos costos de mantenimiento.

Objetivos

Desarrollar los Pilares de Mantenimiento Autónomo y Planificado, revisando la existencia y avance del mantenimiento Preventivo, las condiciones de los equipos y la restauración de los mismos a sus condiciones básicas, de manera de disminuir las Fallas y optimizar su performance. Analizar Fallas y definir acciones que eviten la reincidencia de las mismas. Desarrollar las 5 S, para optimizar el Orden, Limpieza e identificación de cada sector de planta. Todo lo antes expuesto afectará indicadores de costos, eficiencia, calidad y seguridad.

Perfil de empresas y personal destinatario

Requisitos:

- La empresa pertenece al sector autopartista
- La empresa está incluida en la base de Exportadores de Córdoba.
- La empresa participa del PDE Autopartes

Bv. Chacabuco 1127. X5000IIL. Córdoba. Argentina
Tel. 54 351 4343066/67/68 - info@procordoba.org
www.procordoba.org



Metodología

Ese servicio se estructura mediante la participación del Consultor Experto que incluirá visitas a la empresa, análisis de documentación de la presentación, reuniones con principales autoridades y responsables de procesos, más trabajos a distancia.

Módulos / Contenidos

- a) Capacitación en 5S.
- b) Capacitación en Conceptos de TPM, pilares de Autónomo y Planificado, enfocado a Jefes de Planta y Mantenimiento.
- c) Desarrollo de las 5 S, paso a paso, involucrando al personal.
- d) Detección de anomalías en planta y equipos.
- e) Propuesta de mejoras y cierre de anomalías detectadas.
- f) Generación de Rutinas de Limpieza, Inspección y Lubricación de equipos.
- g) Análisis de historial e información de equipos.
- h) Definición de equipos críticos a implementar mant. Preventivo.
- i) Definición y registro de Fallos.
- j) Capacitación en Análisis de Fallos.
- k) Indicadores de evolución de Fallos.
- l) Seguimiento de tratamiento y mejoras en fallos.
- m) Armado de Planes de Mant. Preventivo, compartidos entre personal de mantenimiento y producción

Entregable para la empresa

Capacitaciones en 5S, conceptos de TPM, Mantenimiento Autónomo y Planificado. Informe de situación actual del área de mantenimiento e involucramiento de personal de producción. Procedimientos para estandarizar las Operaciones y cuidados de equipos. Listado de anomalías detectadas y cerradas para restaurar condiciones básicas de equipos. Planes de Mantenimiento Preventivo. Listado de Mejoras por 5S en Orden y Limpieza. Indicadores de evolución de Fallos ocurridos y fallos tratados, mejoras logradas.