



PDE AUTOPARTES

ANEXO I - CONSULTOR EXPERTO

Descripción

El Servicio de “Consultor Experto” es aquel se relaciona con la empresa interesada o grupo de empresas que pueden actuar asociativamente para iniciar, organizar y planificar las acciones futuras que comprenderá un Proyecto de Exportación. Su visión integral de los procesos exportadores, la experiencia en la promoción de negocios y la posibilidad de coordinación de tareas y equipos multidisciplinarios hacen recomendable su participación.

Justificación

La Empresa que participa del PDE Autopartes podrá hacerlo inscribiéndose correspondientemente en el programa a través de Agencia ProCórdoba.

Las empresas que inician o mejoran actividades exportadoras necesitan estructurarse de tal forma que puedan ejecutar según lo planificado, evitar riesgos innecesarios y evaluar los avances.

En consecuencia deben sumar al Consultor Experto para un correcto diagnóstico, definición de objetivos de exportación, planificación de actividades y sistemas de seguimiento y control de cada una.

En los apartados de metodología y etapas de los servicios se termina de comprender los aportes realizados por el profesional.

Objetivos

Documentar la justificación del proyecto, los objetivos y el proyecto de exportación

Asignar presupuesto propio e identificar fuentes de financiamiento externas.

Coordinar la interacción de actividades.

Asegurar la ejecución y seguimiento de resultados.

Disponer de asistencia a la empresa en consultas asociadas al proyecto o mecanismos de solución a inconvenientes que pudieran surgir.

Perfil de empresas y personal destinatario

Requisitos:

- La empresa pertenece al sector autopartista
- La empresa está incluida en la base de Exportadores de Córdoba.
- La empresa participa del PDE Autopartes



Metodología

Ese servicio se estructura mediante la participación del Consultor Experto que incluirá visitas a la empresa, análisis de documentación de la presentación, reuniones con principales autoridades y trabajos a distancia.

Además podrán incorporarse como parte del servicio las comunicaciones, reuniones y entrevistas con organismos de comercio exterior, otros consultores específicos, consultas con bases de datos e investigaciones bibliográficas.

Módulos / Contenidos

Los servicios de Consultor Experto incluyen:

- a) Diagnóstico de experiencia exportadora y potencial exportador.
- b) Definición de estrategia comercial
- c) Planificación, ejecución y seguimiento de herramientas
- d) Implementación y transferencia

Diagnóstico de experiencia exportadora y potencial exportador:

El diagnóstico permite identificar los problemas reales, es un insumo básico para la toma de decisiones, y es necesario porque aplica la mirada crítica externa.

Los beneficios:

- Obtener el insumo básico de la toma de decisiones y la planificación
- Lograr identificar aspectos que permitan elaborar un FODA
- Identificar la capacidad de gestión
- Identificar soportes estratégico-comerciales
- Identificar la posibilidad de apalancarse en los puntos fuertes
- Identificar las áreas de mejora
- Identificar la necesidad de información adicional
- Conocer la empresa y su negocio
- Realizar comparaciones



Cantidad Horas: 20 hs. por empresa

Definición de estrategia comercial

De acuerdo al perfil de la empresa y sus intereses, el consultor deberá definir cuál será la estrategia comercial a utilizar, según el segmento al que dirija la empresa sus acciones.

Cantidad Horas: 10 hs. por empresa

Planificación, ejecución y seguimiento de herramientas

Con la información de diagnóstico, acciones de mejoras, información provista por ProCórdoba de mercado objetivo y con la estrategia y plan de entrada al mercado el Consultor define un Proyecto Exportador.

Se desarrollan partes del proyecto exportador:

- Actividades incluidas
- Objetivos
- Consultores y organizaciones involucrados en los servicios
- Tiempos de ejecución
- Presupuesto/Financiamiento

Cantidad Horas: Dependerá del modelo de negocio planteado, de las necesidades y del alcance del proyecto.

Implementación y transferencia

El consultor deberá transferir su experiencia dentro de la empresa, para que una vez finalizado el programa, ésta pueda seguir desarrollando nuevos mercados sin la asistencia técnica de un tercero.