



ANEXO I CONSULTOR EXPERTO

Descripción

El Servicio de “Consultor Experto” es aquel se relaciona con la empresa interesada o grupo de empresas que pueden actuar asociativamente para iniciar, organizar y planificar las acciones futuras que comprenderá un Proyecto de Exportación. Su visión integral de los procesos exportadores, la experiencia en la promoción de negocios y la posibilidad de coordinación de tareas y equipos multidisciplinarios hacen recomendable su participación.

Justificación

La Empresa que participa del PDE Molinería podrá hacerlo inscribiéndose correspondientemente en el programa y en el registro de Agencia ProCórdoba.

Las empresas que inician o mejoran actividades exportadoras necesitan estructurarse de tal forma que puedan ejecutar según lo planificado, evitar riesgos innecesarios y evaluar los avances.

En consecuencia deben sumar al Consultor Experto para un correcto diagnóstico, definición de objetivos de exportación, planificación de actividades y sistemas de seguimiento y control de cada una.

En los apartados de metodología y etapas de los servicios se termina de comprender los aportes realizados por el profesional.

Objetivos

Documentar la justificación del proyecto, los objetivos y el proyecto de exportación

Asignar presupuesto propio e identificar fuentes de financiamiento externas.

Coordinar la interacción de actividades.

Asegurar la ejecución y seguimiento de resultados.

Disponer de asistencia a la empresa en consultas asociadas al proyecto o mecanismos de solución a inconvenientes que pudieran surgir.

Perfil de empresas y personal destinatario

Requisitos:

La empresa pertenece a uno de los siguientes sectores productivos:

- Molino de harina de trigo
- Extrusora de granos de soja
- Producción a alimentos para la nutrición animal

La empresa está incluida en la base de Exportadores de Córdoba.

La empresa participa del PDE Molinería



Metodología

Ese servicio se estructura mediante la participación del Consultor Experto que incluirá visitas a la empresa, análisis de documentación de la presentación, reuniones con principales autoridades y trabajos a distancia.

Además podrán incorporarse como parte del servicio las comunicaciones, reuniones y entrevistas con organismos de comercio exterior, otros consultores específicos, consultas con bases de datos e investigaciones bibliográficas.

Módulos / Contenidos

Los servicios de Consultor Experto incluyen:

- a) Diagnóstico de experiencia exportadora y potencial exportador.
- b) Identificación de acciones de mejoras.
- c) Definición de un Proyecto Exportador.
- d) Organización para la ejecución del Proyecto Exportador.

Diagnóstico de experiencia exportadora y potencial exportador:

El diagnóstico permite identificar los problemas reales, es un insumo básico para la toma de decisiones, y es necesario porque aplica la mirada crítica externa.

Los beneficios:

- Obtener el insumo básico de la toma de decisiones y la planificación
- Lograr identificar aspectos que permitan elaborar un FODA
- Identificar la capacidad de gestión
- Identificar soportes estratégico-comerciales
- Identificar la posibilidad de apalancarse en los puntos fuertes
- Identificar las áreas de mejora
- Identificar la necesidad de información adicional
- Conocer la empresa y su negocio
- Realizar comparaciones

Cantidad Horas: 20 hs. por empresa

Identificación de acciones de mejoras:

En las áreas de mejoras identificadas se analizan propuestas de mejoras. Las mejoras prioritarias estarán concentradas en aquellas que hacen al proyecto exportador, y también se enumeran otras mejoras que son resultantes del diagnóstico pero no tienen impacto directo sobre el objetivo de exportación.

Cantidad Horas: 10 hs. por empresa

Definición de un Proyecto Exportador:

Con la información de diagnóstico, acciones de mejoras, información provista por ProCórdoba de mercado objetivo y con la estrategia y plan de entrada al mercado el Consultor define un Proyecto Exportador.



Se desarrollan partes del proyecto exportador:

- Actividades incluidas
- Objetivos
- Consultores y organizaciones involucrados en los servicios
- Tiempos de ejecución
- Presupuesto/Financiamiento

Cantidad Horas: Dependerá del modelo de negocio planteado, de las necesidades y del alcance del proyecto.